

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Департамент корпоративных финансов и корпоративного управления**

СОГЛАСОВАНО

Исполнительный директор  
СРО «Национальная ассоциация  
Корпоративных директоров»

\_\_\_\_\_  
М.Е. Кузнецов  
20.10.2022 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной  
и методической работе

\_\_\_\_\_  
Е.А. Каменева  
24.10.2022г.

**И.Ю. Беляева, Х.П. Харчилава, К.В. Усков**

**Корпоративное управление**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01  
«Экономика», профили: «Корпоративные финансы», «Корпоративные финансы  
и бизнес-аналитика (с частичной реализацией на английском языке)»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и бизнеса,  
протокол № 23 от 18.10.2022г.*

*Одобрено Советом учебно-научного департамента корпоративных финансов  
и корпоративного управления  
протокол № 34 от 10.10.2022г.*

Москва 2022

**Рецензенты:** М.А. Измайлова, д.э.н., профессор, профессор департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса

**Беляева И.Ю., Харчилава Х.П., Усков К.В.**

**Корпоративное управление:** Рабочая программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 - Экономика, ОП «Корпоративные финансы», профили: «Корпоративные финансы», «Корпоративные финансы и бизнес-аналитика» (с частичной реализацией на английском языке); ОП «Экономика и бизнес», профили: «Корпоративные финансы», «Корпоративные финансы и бизнес-аналитика» (с частичной реализацией на английском языке). - М.: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Департамент «Корпоративные финансы и корпоративное управление» Факультета экономики и бизнеса, 2022. — 47 с.

Рабочая программа предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы.

**Беляева Ирина Юрьевна  
Харчилава Хвича Патаевич  
Усков Кирилл Вячеславович**

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**Рабочая программа дисциплины**

© Финансовый университет, 2022

© Коллектив авторов, 2022

## Содержание

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	8
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся .....	8
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	3
5.1. Содержание дисциплины.....	9
5.2 Учебно-тематический план .....	17
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	18
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	22
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы .....	22
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю ...	23
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	26
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	40
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины .....	42
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	40
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем. ....	45
11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения: .....	45
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы. ....	46
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации.....	46
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	46

## 1. Наименование дисциплины

Корпоративное управление

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине для профиля «Корпоративные финансы»

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
УК-5	Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности	1.Использует знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности	<b>Знать:</b> принципы и сущность корпоративного управления, в т.ч. в компаниях с государственным участием; особенности национальной и зарубежных моделей корпоративного управления; механизм реализации принципов корпоративного управления; особенности деятельности топ- менеджмента и совета директоров, основную нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок составления и предоставления финансовой отчетности корпораций. <b>Уметь:</b> использовать принципы корпоративного управления в защите прав акционеров, в т.ч. в компаниях с государственным участием; анализировать специфику зарубежных моделей корпоративного управления и возможностей использования элементов моделей в отечественной практике; анализировать уровень инвестиционной привлекательности и прозрачности компаний; оценивать деятельность совета директоров и топ-менеджмента корпораций, анализировать и применять положения нормативно-правовой базы в области корпоративного управления в деятельности компании, формировать отчетность корпорации.
		2.Вырабатывает пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм. и имеющихся ресурсов и	<b>Знать:</b> методы оценки эффективности и устойчивости корпорации, уровня корпоративного управления. <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, решений.

ПКН-6	Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	ограничений.	
		1.Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений	<b>Знать:</b> методы оценки эффективности и устойчивости корпорации, показатели, на основании которых оценивается инвестиционная привлекательность. <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических решений.
		2.Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности	<b>Знать:</b> понятийный аппарат в области принятия управленческих решений в корпорациях, навыки работы с информационно- правовыми базами данных, поиска, обработки и анализа информации для реализации управленческих решений с позиции обеспечения сбалансированного учета предложений и интересов заинтересованных сторон; методы оценки эффективности и устойчивости корпорации <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия управленческих решений, правильно прогнозировать возможное развитие проблемной ситуации; использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, тактических и оперативных решений в управлении корпорацией; оценивать показатели эффективности и устойчивости корпорации
ПКП-5	Способность принимать обоснованные финансовые и инвестиционные решения в соответствии с современной нормативно-правовой базой Российской Федерации, направленные на рост стоимости организации	1. Применяет нормативно-правовую базу для обоснования финансовых и инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации.	<b>Знать:</b> особенности построения системы корпоративного управления с учетом интересов стейкхолдеров, в т.ч. нормативно-правовую базу, для обеспечения роста стоимости компании <b>Уметь:</b> анализировать инвестиционную привлекательность компании с учетом международных стандартов корпоративного управления
		2. Предлагает обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на	<b>Знать:</b> особенности принятия управленческих решений на уровне совета директоров и правления компании <b>Уметь:</b> механизм принятия решений на уровне совета директоров и правления компании, направленных на повышение ее

		рост стоимости организации.	стоимости
		3. Использует современные приемы и методы оценки стоимости организации для принятия обоснованных финансовых и инвестиционных решений.	<p><b>Знать:</b> знать закономерности проектирования корпоративных структур, методы делегирования полномочий и ответственности в корпорации; роль корпоративного управления в организации эффективной деятельности компаний и в защите прав собственников</p> <p><b>Уметь:</b> формулировать цели и задачи, правильно осуществлять распределение полномочий и ответственности в корпорации; собирать, обобщать и анализировать данные о функционировании корпоративных структур; оценивать состояние рыночной конкурентной среды и возможности внешнего роста корпораций, применять на практике методы оценки управленческой деятельности совета директоров и правления</p>

для профиля «Корпоративные финансы и бизнес-аналитика (с частичной реализацией на английском языке)»

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
УК-5	Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности	1.Использует знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности	<p><b>Знать:</b> принципы и сущность корпоративного управления, в т.ч. в компаниях с государственным участием; особенности национальной и зарубежных моделей корпоративного управления; механизм реализации принципов корпоративного управления; особенности деятельности топ- менеджмента и совета директоров, основную нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок составления и предоставления финансовой отчетности корпораций. <b>Уметь:</b> использовать принципы корпоративного управления в защите прав акционеров, в т.ч. в компаниях с государственным участием; анализировать специфику зарубежных моделей корпоративного управления и возможностей использования элементов моделей в отечественной практике; анализировать уровень инвестиционной привлекательности и прозрачности компаний; оценивать деятельность совета директоров и топ-менеджмента корпораций, анализировать и применять положения нормативно-правовой базы в области корпоративного управления в деятельности</p>

			компании, формировать отчетность корпорации.
		2.Вырабатывает пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм. и имеющихся ресурсов и ограничений.	<b>Знать:</b> методы оценки эффективности и устойчивости корпорации, уровня корпоративного управления. <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, решений.
УК-9	Способность к индивидуальной и командной работе, социальному взаимодействию, соблюдению этических норм в межличностном профессиональном общении	1.Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, эффективно взаимодействует с другими членами команды, участвуя в обмене информацией, знаниями, опытом, и презентации результатов работы.	<b>Знать:</b> основные принципы формирования стратегии, основные способы оценки интересов стейкхолдеров; критерии определения ключевых стейкхолдеров; процедуры и методы контроля реализации управленческих решений с позиций их социальной значимости. <b>Уметь:</b> разрабатывать стратегию компании, учитывать интересы стейкхолдеров при принятии решений; управлять конфликтными ситуациями в процессе разработки, принятия управленческого решения; оценивать эффективность принятых решений в корпорации с позиции реализации запросов заинтересованных сторон.
		2.Соблюдает этические нормы в межличностном профессиональном общении.	<b>Знать:</b> особенности становления корпоративного управления в переходный период; специфику деятельности корпораций как открытой системы; тенденции развития корпоративного управления в России; основы формирования корпоративной культуры, особенности составления годового отчета отечественных компаний; особенности составления нефинансового отчета компаний с учетом требований международных стандартов; виды рейтинговых оценок в области корпоративного управления; виды рисков корпоративного управления; <b>Уметь:</b> анализировать и выявлять специфику корпоративного управления в России; анализировать информационные источники по актуальным проблемам корпоративного управления; формировать корпоративную культуру в компании, анализировать годовой отчет компании;

			анализировать нефинансовый отчет компании; анализировать рейтинговые оценки в области корпоративного управления; анализировать риски в области корпоративного управления
		3.Понимает и учитывает особенности поведения участников команды для достижения целей и задач в профессиональной деятельности.	<b>Знать:</b> основные способы оценки интересов стейкхолдеров; критерии определения ключевых стейкхолдеров; процедуры и методы контроля реализации управленческих решений с позиций их социальной значимости, , особенности составления годового отчета отечественных компаний; особенности составления нефинансового отчета компаний с учетом требований международных стандартов; виды рейтинговых оценок в области корпоративного управления; виды рисков корпоративного управления; <b>Уметь:</b> учитывать интересы стейкхолдеров при принятии решений; управлять конфликтными ситуациями в процессе разработки, принятия управленческого решения; оценивать эффективность принятых решений в корпорации с позиции реализации запросов заинтересованных сторон, анализировать годовой отчет компании; анализировать нефинансовый отчет компании; анализировать рейтинговые оценки в области корпоративного управления; анализировать риски в области корпоративного управления.
ПКН-6	Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	1.Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений	<b>Знать:</b> методы оценки эффективности и устойчивости корпорации, показатели, на основании которых оценивается инвестиционная привлекательность. <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, решений.
		2.Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности	<b>Знать:</b> понятийный аппарат в области принятия управленческих решений в корпорациях, навыки работы с информационно- правовыми базами данных, поиска, обработки и анализа информации для реализации управленческих решений с позиции обеспечения сбалансированного учета предложений и интересов



			заинтересованных сторон; методы оценки эффективности и устойчивости корпорации <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия управленческих решений, правильно прогнозировать возможное развитие проблемной ситуации; использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, тактических и оперативных решений в управлении корпорацией; оценивать показатели эффективности и устойчивости корпорации
ПКП-4	Способность моделировать сценарии развития бизнеса для применения обоснованных инвестиционных и финансовых решений	1.Использует результаты анализа финансовой информации организации при разработке инвестиционных и финансовых решений.	<b>Знать:</b> основные методы анализа финансовой информации, основы деятельности внутреннего и внешнего аудитора в аспекте анализа финансовой информации, роль совета директоров и комитета по аудиту в процессе разработки инвестиционных и финансовых решений, критерии обоснованности решений. <b>Уметь:</b> оценивать качество аудиторского процесса в корпорации, проводить анализ финансовой информации, оценивать надежность внешнего аудитора при его подборе и оценивать качество его работы, принимать обоснованные инвестиционные и финансовые решения.
		2. Применяет нормативно-правовую базу для обоснования инвестиционных и финансовых решений, направленных на рост стоимости организации.	<b>Знать:</b> основные нормативно- правовые акты, регламентирующие процессы принятия инвестиционных и финансовых решений, критерии отнесения сделок к крупным, взаимосвязанным, с заинтересованностью, роль совета директоров в увеличении стоимости организации <b>Уметь:</b> принимать обоснованные инвестиционные и финансовые решения с применением нормативно- правовой базы, оценивать работу совета директоров в аспекте инвестиционной привлекательности компании.

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Корпоративное управление» относится к модулю профиля образовательной программы «Корпоративные финансы», профили: «Корпоративные финансы», «Корпоративные финансы и бизнес-аналитика» (с частичной реализацией на английском языке), и образовательной программы

«Экономика и бизнес», профили: «Корпоративные финансы», «Корпоративные финансы и бизнес-аналитика» (с частичной реализацией на английском языке), по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

**4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся**

профили: «Корпоративные финансы», «Корпоративные финансы и бизнес-аналитика (с частичной реализацией на английском языке)»

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6 (в часах)
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	6/216	216
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	84	84
<i>Лекции</i>	34	34
<i>Семинары, практические занятия</i>	50	50
<b>Самостоятельная работа</b>	132	132
Вид текущего контроля	Эссе	Эссе
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

**5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

**5.1. Содержание дисциплины**

**Тема 1. Корпоративные структуры в российской экономике: механизм формирования и функционирования**

Необходимость становления рыночной экономики как условие институциональных перемен в России. Стадии развития рыночной экономики. Первоначальное накопление капитала и его особенности в российской экономике.

Развитие корпоративных структур как способ разрешения противоречий рыночного хозяйства. Особенности и признаки корпоративных структур. Различия в подходе к характеристике корпораций в англосаксонской, континентальной, японской системах корпоративного права. Организационно-

правовые признаки современной корпорации. Разделение корпораций по характеру деятельности. Сферы деятельности производственных корпораций.

Организационная схема образования корпоративной структуры, используемая в крупном производстве. Основные принципы функционирования корпорации. Особенности внутренней и внешней среды корпорации, проблемы их взаимодействия. Особенности акционирования в России. Различные уровни сложности корпоративных структур и принятия хозяйственных решений. Формирование единого корпоративного экономического пространства. Система критериев эффективности корпоративной структуры и достижение интегральной эффективности. Экономический потенциал корпоративного объединения.

Классификационные признаки корпораций, их особенности в российской экономике. Стратегические цели и преимущества создания интегрированных корпоративных структур. Характеристика механизма функционирования интегрированных корпоративных структур.

Этапы становления и развития российских интегрированных структур, их последующая трансформация. Отличительные признаки финансово-промышленных корпоративных структур. Холдинги в экономике России.

## **Тема 2. Слияния (поглощения) в системе корпоративного управления**

Слияния (поглощения): сущность, типы и основные мотивы. Слияния (поглощения) и возможности внешнего экономического роста. Мировые волны слияний и поглощений. Мировой опыт слияний и поглощений и его использование в российской экономике.

Анализ состояния и организации сделок слияний (поглощений) в российской экономике. Применяемые модели и типы слияний в условиях развивающегося российского рынка. Основные характеристики современных российских слияний (поглощений). Причины распространения враждебных поглощений.

Особенности планирования и выработки стратегии слияний (поглощений) как элемент стратегии повышения стоимости компании. Организация, критерии и принципы эффективных слияний (поглощений). Проблемы отторжения отдельных частей интегрированного корпоративного образования: цель и организация процесса. Успешные и неуспешные сделки по слияниям (поглощениям). Проблемы интеграции.

Роль человеческого фактора в слияниях (поглощениях). Определение состава команды слияния (поглощения). Выявление «культурных» проблем. Кадровая политика в условиях слияний (поглощений).

Отношение властных структур к слияниям (поглощениям). Слияния и антимонопольное законодательство. Особенности государственного регулирования слияний (поглощений) в России.

### **Тема 3. Оценка эффективности рисков создания корпораций**

Выбор организационных форм образования крупного производства. Фундаментальные правила образования интегрированной корпоративной структуры. Принципы слияния, выбор и проектирование рациональной модели корпоративного образования. Способы достижения контроля над деятельностью приобретаемого предприятия.

Взаимосвязь риска и доходности в процессе образования и функционирования корпорации. Классификация рисков, возможности их уменьшения и предотвращения. Необходимость создания эффективной системы управления рисками.

Оценка корпоративного капитала при слиянии (поглощении) предприятий, возникновении новой хозяйственной структуры. Принципы оценки эффективности объединения. Основные цели оценки: определение стоимости капитала корпоративной структуры и сопоставление выигрышей и издержек объединения капиталов.

### **Тема 4. Корпоративное управление: сущность и роль в защите прав собственности**

Корпоративное управление: суть, функции, задачи и способы реализации. Основные субъекты корпоративного управления. Основные характеристики и распространение корпоративного управления: внутрикорпоративные отношения, деловое сотрудничество с контрагентами, взаимодействие корпорации с внешней средой. Нефинансовые инвесторы корпорации. Стейкхолдеры: место и роль в системе корпоративного управления. Основные теории корпоративного управления: теория заинтересованных сторон; теория агентских отношений; теория фирмы.

Собственность как объект корпоративного управления. Роль корпоративного управления в защите прав акционеров. Необходимость создания эффективного механизма корпоративного управления. Роль государственного регулирования в обеспечении защиты прав собственников.

Понятие корпоративного контроля: учет и обеспечение сбалансированности корпоративных интересов. Формы корпоративного контроля. Механизм формирования корпоративного контроля, его особенности в России.

## **Тема 5. Модели корпоративного управления: зарубежный и российский опыт**

Система корпоративного управления и модель управления акционерным капиталом. Эволюция корпоративного управления.

Модели корпоративного управления: американская, японская, западноевропейская (германская). Их достоинства и недостатки. Различия в развитии корпоративного управления в Западной и Восточной Европе.

Необходимость соответствия системы корпоративного управления уровню развития экономики и культуры стран.

Анализ состояния организации корпоративного управления в российской практике. Особенности и тенденции развития российской модели корпоративного управления.

## **Тема 6. Механизм реализации принципов корпоративного управления**

Стратегическая ориентация и принципы корпоративного управления. Потенциал системы корпоративного управления. Основные механизмы корпоративного управления. Принципы распространения корпоративного управления, их конфликт с целями предпринимательской деятельности.

Финансовые и нефинансовые аспекты корпоративного управления. Подотчетность инвестору, принцип доминирования акционера. Развитие отношений со всеми заинтересованными лицами, соблюдение их прав.

Инвестиционная привлекательность корпорации и ее обеспечение в системе корпоративного управления. Корпоративное управление и стоимость корпорации. Рейтинговые оценки инвестиционной привлекательности предприятий. Оценки благоприятности внешней среды для деятельности корпорации.

Особенности управления в акционерном обществе. Высший орган управления акционерным обществом, его функции. Основные компетенции общего собрания акционеров, преимущества и недостатки коллегиального руководящего органа.

Корпоративное законодательство в России: ГК РФ, Федеральный закон «Об акционерных обществах», Кодекс корпоративного поведения и другие нормативно-правовые документы.

## **Тема 7. Роль и место совета директоров в управлении акционерной собственностью**

Совет директоров: роль и предназначение в корпоративной структуре. Взаимодействие менеджмента и совета директоров в корпоративной структуре. Преимущества и недостатки коллегиального руководящего органа. Зарубежная и российская практика деятельности совета директоров. Требования к избранию в совет директоров. Особенности кумулятивного голосования.

Категория членов совета директоров. Председатель совета директоров: роль, функции. Исполнительные и неисполнительные директора.

Понятие «независимый директор». Соблюдение на практике независимости членов совета директоров от менеджмента. Подбор и критерии независимости членов совета директоров.

Обязанности и права членов совета директоров. Порядок созыва и проведение заседания совета директоров. Задачи совета директоров: опекунские, стратегические, надзор, развитие и подготовка менеджеров. Роль совета директоров в управлении собственностью. Оценка работы совета директоров как в целом, так и отдельных членов совета директоров. Корпоративное законодательство России о деятельности совета директоров.

Формирование и организация работы комитетов совета директоров. Основание принципы организации работы комитетов в составе совета директоров. Виды комитетов, их задачи и компетенции.

Компетенции совета директоров. Финансовая ответственность компании в работе совета директоров. Эффективное сотрудничество совета директоров и внешнего аудитора. Роль совета директоров в формировании и реализации корпоративной стратегии. Задачи совета директоров и управление рисками. Роль совета директоров в противодействии коррупции. Совет директоров и реорганизация корпорации.

## **Тема 8. Высшее исполнительное руководство в системе корпоративного управления**

Высшее исполнительное руководство корпорации (топ-менеджмент): понятие, функции и предназначение. Основные аспекты корпоративных отношений. Внутрикорпоративные отношения высшего руководства и служащих (работников) корпорации. Социальное партнерство. Роль профсоюзов в развитии корпоративных норм поведения персонала и регулировании трудовых аспектов деятельности. Построение отношений руководства корпорации и работников.

Принцип разделения собственности и управления. Высшее исполнительное руководство и принципы корпоративного управления. Трудности организации контроля за действиями менеджмента.

Проблемы взаимоотношения руководства корпорации с акционерами (собственниками). Методы управленческого поведения: модель управленческой выгоды, модель управленческой благоразумности, агентские и сигнальные модели, модели информации, понятие агентских издержек. Модели корпоративного контроля, их влияние на эффективность хозяйственной деятельности. Особенности российской модели корпоративного контроля.

Проблемы взаимоотношений менеджмента и акционеров. Основные направления нарушения прав акционеров (размывание акций, использование преимущественного положения основного акционера, сомнительные правовые решения и т.д.). Нормализация корпоративного управления и внедрение добросовестной практики акционирования капитала как условия защиты прав акционеров.

Противоречия соблюдения принципов корпоративного управления и целей предпринимательства. Контроль за эффективностью деятельности высшего управленческого состава в системе корпоративного управления. Процедура оценки деятельности топ-менеджмента.

## **Тема 9. Особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием**

Результаты массовой приватизации и структура собственности российских предприятий. Анализ экономических последствий утверждения прав частной собственности в России. Государственная и муниципальная собственность в системе корпоративного управления.

Необходимость и возможные формы участия государства в создании корпоративных структур. Государственные и муниципальные унитарные предприятия. Акционерные общества с государственным участием. Государственные корпорации. Доверительное управление как инструмент управления государственной собственностью.

Особенности корпоративного управления в компаниях государственным участием. Роль совета директоров в защите интересов основного инвестора (доминирующего акционера) — государства. Проблемы сбалансированности



интересов государства, частных интересов и менеджмента корпорации. Институт представителей государства. Принципы этического поведения менеджеров в компаниях с государственным участием.

Профилактика предотвращения вывода активов из государственных и муниципальных образований. Повышение ответственности менеджмента за эффективное управление государственной и муниципальной собственностью. Совершенствование модели корпоративного управления на предприятиях с государственным участием. Роль независимых факторов в компаниях с государственным участием.

### **Тема 10. Взаимодействие корпораций с внешней средой. Проблемы конфликтов общества и корпораций**

Понятие внешней среды. Особенности взаимодействия корпораций с внешней средой. Роль внешней среды в развитии корпоративных образований. Экономическая эффективность и воздействие внешних условий. Мероприятия, направленные на борьбу с негативными внешними условиями. Принципы построения отношений корпорации с общественностью.

Особенности регулирования общественной полезности корпораций. Ограничение рыночной мощи и недобросовестной конкуренции.

Антимонопольное законодательство, осуществление контроля за его выполнением. Проблемы регулирования объединительных процессов в российской экономике. Взаимодействие корпораций и властных структур в поиске эффективных методов формирования и регулирования хозяйственной деятельности. Регулирование деятельности естественных монополий. Проблемы равномерного распределения экономической власти и развития корпоративного сектора.

Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций. Поведение регулирующих органов: теория захвата и теория распределения выгоды и ущерба. Тенденции дерегулирования и приватизации.

Экономическая роль государства. Проблемы правительственного вмешательства в деятельность российских корпораций. Конфликты общества и

корпорации. Тенденция развития личных связей, лоббизм, коррупция. Лоббизм как объект корпоративного управления. Коррупция как элемент реальной действительности. Комплаенс в системе корпоративного управления. Законодательная поддержка принципов корпоративного управления.

Социальная роль бизнеса: сущность и способы выражения. Мотивы участия корпораций в социальных проектах. Социальная активность бизнеса в развитых странах. Причины заинтересованности российских компаний в корпоративной благотворительности. Изменения и пути преодоления препятствий в создании взаимовыгодных отношений между бизнесом и обществом. Новые социально-управленческие технологии.

## 5.2 Учебно-тематический план

профили: «Корпоративные финансы», «Корпоративные финансы и бизнес-аналитика (с частичной реализацией на английском языке)»

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа- Аудиторная работа			Самостояте льная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия		
1.	Корпоративные структуры в российской экономике: механизм формирования и функционирования	20	8	3	5	12	Опрос, обсуждение вопросов
2.	Слияния (поглощения) в системе корпоративного управления	20	8	3	5	12	Опрос, изучение кейсов
3.	Оценка эффективности рисков создания корпораций	21	8	3	5	13	Опрос изучение кейсов подготовка эссе
4.	Корпоративное управление: сущность и роль в защите прав собственности	22	9	4	5	13	Опрос, изучение кейсов тестирование
5.	Модели корпоративного	26	9	4	5	17	Опрос, изучение

	управления: зарубежный и российский опыт						кейсов
6.	Механизм реализации принципов корпоративного управления	25	9	4	5	16	Опрос, изучение кейсов
7.	Роль и место совета директоров в управлении акционерной собственностью	24	9	4	5	15	Опрос, изучение кейсов, подготовка эссе
8.	Высшее исполнительное руководство в системе корпоративного управления	18	8	3	5	10	Опрос, изучение кейсов, подготовка эссе
9.	Особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием	20	8	3	5	12	Опрос, изучение кейсов, тестирование
10	Взаимодействие корпораций с внешней средой. Проблемы конфликтов общества и корпораций	20	8	3	5	12	Опрос, изучение кейсов
	В целом по дисциплине	216	84	34	50	132	Согласно учебному плану: эссе
	Итого в %		39	40	60	61	

### 5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9	Формы проведения занятий
1. Корпоративные структуры в российской экономике: механизм формирования и функционирования	1. Необходимость становления и стадии развития рыночной экономики в России. 2. Объективный характер объединения капиталов при переходе к рынку. 3. Создание современных форм хозяйствования и проблемы корпоративного строительства в российской экономике.	- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов. - Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс). Обсуждение полученных результатов,

	<p>4. Роль крупных компаний в экономике. Уровень концентрации капитала и особенности его определения в рыночной экономике.</p> <p>5. Механизм формирования ФПГ.</p> <p>6. Особенности становления отечественных корпоративных структур (практические примеры).</p> <p>7. Основные проблемы переходного периода в экономике России.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.1-.4; 8.6-8.10, 8.12</p>	<p>подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
2. Слияния (поглощения) в системе корпоративного управления	<p>1. Сущность, типы, мотивы и факторы, определяющие решения о слиянии (поглощении).</p> <p>2. Мировой опыт слияний (поглощений) и его использование в российской экономике.</p> <p>3. Анализ состояния и организации сделок слияний (поглощений) в российской экономике.</p> <p>4. Особенности планирования и выработки стратегии слияния (поглощений).</p> <p>5. Государственное регулирование сделок по слияниям (поглощениям) в России.</p> <p>6. Методы защиты от враждебных поглощений.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.3-8.4; 8.6; 8.10-8.12.</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс).</p> <p>- Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
3. Оценка эффективности рисков создания корпораций	<p>1. Принципы слияния, выбор и проектирование рациональной модели корпоративной структуры.</p> <p>2. Способы достижения контроля над деятельностью приобретаемого предприятия.</p> <p>3. Взаимосвязь риска и доходности в процессе образования и функционирования корпорации. Классификация рисков.</p> <p>4. Оценка корпоративного капитала при слиянии (поглощении) компаний.</p> <p>5. Сопоставление выигрышей и издержек объединения капиталов (решение задач).</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.6; 8.7; 8.9; 8.10, 8.12</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс). Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
4. Корпоративное управление: сущность и роль в защите прав собственности	<p>1. Корпоративное управление: суть, функции, задачи и способы реализации.</p> <p>2. Собственность как объект</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара,</p>

	<p>корпоративного управления.</p> <p>3. Роль корпоративного управления в защите прав акционеров (собственников).</p> <p>4. Корпоративный контроль: формы и механизм формирования. Особенности корпоративного контроля в России.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.4-8.7</p>	<p>подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс). Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
5. Модели корпоративного управления: зарубежный и российский опыт	<p>1. Система корпоративного управления и ее эволюция.</p> <p>2. Модели корпоративного управления в развитых странах: их достоинства и недостатки.</p> <p>3. Американская модель корпоративного управления.</p> <p>4. Континентальная модель корпоративного управления.</p> <p>5. Японская модель корпоративного управления.</p> <p>6. Анализ состояния организации корпоративного управления в российской практике. Особенности российской модели корпоративного управления</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.6-8.7</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс). Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
6. Механизм реализации принципов корпоративного управления	<p>1. Принципы корпоративного управления.</p> <p>2. Основные механизмы и границы распространения корпоративного управления.</p> <p>3. Инвестиционная привлекательность корпорации и ее обеспечение в системе корпоративного управления.</p> <p>4. Рейтинговые оценки инвестиционной привлекательности предприятий.</p> <p>Рекомендуемые источники: 8.4-8.7</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс). Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
7. Роль и место совета директоров в управлении акционерной собственностью	<p>1. Роль совета директоров в управлении корпорацией.</p> <p>2. Особенности взаимодействия менеджмента и совета директоров: российский и зарубежный опыт.</p> <p>3. Соблюдение на практике независимости членов совета директоров, их обязанности и права.</p> <p>4. Особенности вознаграждения совета директоров в отечественной и</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс). Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p>

	<p>зарубежной практике.</p> <p>5. Корпоративное законодательство России о деятельности совета директоров.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p> <p>8.2.-8.10</p>	<p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
8. Высшее исполнительное руководство в системе корпоративного управления	<p>1. Высшее исполнительное руководство корпорации: понятие, функции и предназначение.</p> <p>2. Принцип разделения собственности и управления.</p> <p>3. Проблемы взаимоотношения руководства корпорации и акционеров.</p> <p>4. Нормализация корпоративного управления и внедрение добросовестной практики акционирования капитала как условие защиты прав акционеров.</p> <p>5. Контроль за эффективностью деятельности топ-менеджмента в системе корпоративного управления.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p> <p>8.2.-8.10</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс). Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
9. Особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием	<p>1. Результаты массовой приватизации и структура собственности российских компаний.</p> <p>2. Особенности корпоративного управления на предприятиях с государственным участием.</p> <p>3. Специфика функционирования государственных корпораций в отечественной экономике.</p> <p>4. Пути повышения инвестиционной привлекательности компаний с государственным участием.</p> <p>Рекомендуемые источники:</p> <p>8.8-8.9</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс). Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>
10. Взаимодействие корпораций с внешней средой. Проблемы конфликтов общества и корпораций	<p>1. Особенности взаимодействия корпораций с внешней средой.</p> <p>2. Особенности взаимодействия корпораций и властных структур. Проблемы равномерного распределения экономической власти и развития корпоративного сектора.</p> <p>3. Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций.</p> <p>4. Конфликты общества и корпораций. Тенденция развития личных связей, лоббизма, коррупции.</p> <p>5. Экономическая роль государства.</p>	<p>- Обсуждение вопросов семинарского занятия, дискуссия по наиболее актуальным темам семинара, подведение итогов.</p> <p>- Рассмотрение практических примеров по теме занятия (кейс).</p> <p>- Обсуждение полученных результатов, подведение итогов.</p> <p>- Обсуждение вопросов для самостоятельной работы (соответствуют вопросам занятия)</p>

	Проблемы правительственного вмешательства в деятельность российских корпораций. Рекомендуемые источники: 8.6; 8.10	занятия).
--	--	-----------

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1. Корпоративные структуры в российской экономике: механизм формирования и функционирования	Развитие корпоративных структур как способ разрешения противоречий рыночного хозяйства. Особенности и признаки корпоративных структур. Характеристика механизма функционирования интегрированных корпоративных структур. Завершение становления и развития российских интегрированных корпоративных структур, их последующая трансформация. Необходимость становления и стадии развития рыночной экономики в России.	Проведение устного опроса студентов, обсуждение сообщений и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам
2. Слияния (поглощения) в системе корпоративного управления	Особенности планирования и выработки стратегии слияния (поглощений). Мировые волны слияний и поглощений. Отечественный рынок слияний и поглощений. Методы защиты от враждебных поглощений.	Проведение устного опроса студентов, обсуждение сообщений и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам
3. Оценка эффективности рисков создания корпораций	Оценка корпоративного капитала при слиянии (поглощении) компаний. Сопоставление выигрышей и издержек объединения капиталов	Проведение устного опроса студентов, обсуждение сообщений и выступлений, решение задач
4. Корпоративное управление: сущность и роль в защите прав собственности	Роль корпоративного управления в управлении компанией. Стейкхолдеры в системе корпоративного управления. Основные теории корпоративного управления	Проведение устного опроса студентов, обсуждение сообщений и выступлений, дискуссия по наиболее актуальным и спорным вопросам
5. Модели корпоративного управления: зарубежный и российский опыт	Характеристика американской, германской, японской моделей корпоративного управления с	Дискуссия и выступление студентов по изученным вопросам.

	примерами функционирования компаний.	
6. Механизм реализации принципов корпоративного управления	Роль корпоративного управления в формировании инвестиционной привлекательности компаний.	Дискуссия и выступление студентов по изученным вопросам.
7. Роль и место совета директоров в управлении акционерной собственностью	Роль совета директоров в деятельности компании. Необходимость проведения оценки эффективности деятельности совета директоров. Методы оценки эффективности деятельности совета директоров.	Устный опрос по теме занятия, дискуссия по наиболее актуальным вопросам
8. Высшее исполнительное руководство в системе корпоративного управления	Роль правления в деятельности компании. Необходимость проведения оценки эффективности деятельности топ-менеджмента. Методы оценки эффективности деятельности топ-менеджмента	Выступления студентов с докладами, дискуссия. Тестирование по пройденным темам.
9. Особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием	Специфика деятельности компаний с государственным участием в России. Совет директоров в компаниях с государственным участием. Деятельность государственных корпораций в России.	Выступления студентов и дискуссия по обозначенным вопросам
10. Взаимодействие корпораций с внешней средой. Проблемы конфликтов общества и корпораций	Анализ зарубежного антимонопольного законодательства (на примере выбранной страны). Роль корпоративной социальной ответственности в деятельности компании. Формирование отчета об устойчивом развитии компании.	Дискуссия и выступление студентов по изученным вопросам.

## **6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**

### **Примерные темы эссе**

1. Почему уровень прозрачности (транспарентности) российских компаний низкий по сравнению с зарубежными компаниями?
2. Влияние кризисных явлений в отечественной экономике на российский рынок слияний (поглощений).
3. Практика российского корпоративного управления: возможности приближения к международным стандартам.



4. Корпоративные конфликты в системе корпоративного управления.  
Как предотвратить корпоративный скандал?
5. Формирование рейтинговой культуры как условие интеграции в мировой финансовый рынок.
6. Репутация компании: влияние на инвестиционную привлекательность.
7. Как, зачем и кому должно помогать государство в корпоративном секторе?
8. Насколько объективна система вознаграждения топ-менеджмента в отечественных и зарубежных компаниях?
9. Так ли нужна ли информационная открытость российским корпорациям?
10. Массовая приватизация: проблемы в организации контроля и корпоративного управления.
11. Возможно ли построить эффективную систему корпоративного управления в компаниях с государственным участием?
12. Решает ли система корпоративного управления проблему безопасности инвестиций?
13. Специфика деятельности государственных корпораций в России
14. Насколько приемлем зарубежный опыт корпоративного управления для России?
15. Как оценить действия представителей интересов государства в советах директоров?
16. Как заинтересовать топ-менеджмент в росте капитализации компании?
17. Так ли независим независимый член совета директоров? Поиски эффективного решения.
18. Взаимодействие властных и предпринимательских структур. Поиск эффективных решений.
19. Анализ деятельности совета директоров на примере отечественных компаний: сравнительная характеристика

20. Аналитическая характеристика деятельности совета директоров в зарубежной практике: сравнительная характеристика

21. Необходимость проведения оценки деятельности совета директоров

22. Специфика функционирования института представителей государства в России

23. Насколько эффективна деятельность государственных корпораций в России?

**Перечень вопросов для подготовки к дискуссиям, проводимых в ходе семинара**

1. Структура акционерной собственности компаний с государственным участием на сегодняшний день.

2. Российский рынок слияний и поглощений, анализ крупнейших сделок, основные тенденции, отраслевая специфика, основные сделки.

3. Особенности планирования и выработки стратегии слияния (поглощений)

4. Роль человеческого фактора в слияниях (поглощениях). Определение состава команды слияния (поглощения). Выявление «культурных» проблем. Кадровая политика в условиях слияний (поглощений).

5. Методы защиты от враждебных поглощений (российский и зарубежный опыт).

6. Роль кодекса корпоративного управления в формировании положительного имиджа компании, основные положения кодекса.

7. Анализ параграфа «Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав» (часть А и Б) Кодекса Корпоративного управления. Связь с методикой оценки КУ Standard & Poors.

8. Анализ положений кодекса КУ и требования листинга Московской биржи.

9. Выполнение российскими компаниями положений кодекса КУ (анализ Отчета ЦБ).

10. Ключевые особенности моделей корпоративного управления.

11. Основные требования к членам совета директоров в соответствии со стандартом «Профессиональный директор - член коллегиального органа управления и контроля (совета директоров, наблюдательного совета, ревизионной комиссии) коммерческой организации».

12. Практика вознаграждения советов директоров и исполнительного руководства в публичных российских компаниях.

13. Методы оценки деятельности совета директоров и топ-менеджмента в отечественных компаниях.

14. Роль женщин в советах директоров и в руководстве компаний (зарубежная и российская практика).

15. Так ли независим «независимый член совета директоров»?

16. Старший независимый директор: зарубежный и российский опыт.

17. Корпоративные конфликты в системе корпоративного управления.

18. Особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием

19. Особенности корпоративного управления в непубличных компаниях

20. Корпоративная отчетность российских компаний.

21. Особенности организации внутреннего аудита в российских компаниях.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента корпоративных финансов и корпоративного управления.

## **7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

### **Примеры тестовых заданий**

*Инструкция:* выбрать один или несколько правильных ответов

1. Основные характерные черты экономики России в переходный период:

- а) спад производства, бюджетный дефицит, инфляция, безработица
- б) старение производственного потенциала, снижение инвестиций в экономику
- в) создание крупных корпоративных структур
- г) высокий уровень инвестиций в экономику
- д) начало приватизационных процессов в экономике страны

2. Преимущества крупного производства:

- а) наличие огромного собственного капитала и эффективное перекомбинирование ресурсов
- б) рост издержек производства
- в) отсутствие гибкости в научно-технических преобразованиях г) эффективное использование квалифицированных кадров
- д) рост стоимости единицы выпускаемой продукции

3. Корпорация – это:

- а) объединение физических лиц
- б) объединение промышленных предприятий
- в) объединение юридических и физических лиц и капиталов для осуществления социально полезной деятельности
- г) создание промышленных предприятий, целью деятельности которых является получение прибыли

4. Ассоциация (союз) – это:

- а) объединение капиталов со строго определенным кругом участников
- б) организованный коллектив, действия которого определяются групповыми интересами
- в) объединение, наделенное статусом юридического лица г) финансово-промышленная группа
- д) диверсифицированное образование

5. Коммерческая (предпринимательская корпорация) – это:

- а) объединение физических лиц

б) объединение, деятельность которого определяется общественно-полезным характером

в) объединение, деятельность которого определяется извлечением прибыли

г) неформальное объединение юридических лиц

6. Транснациональные корпорации – это:

а) корпорации национальные по капиталу, но международные по характеру деятельности

б) корпорации международные по капиталу и характеру деятельности

в) корпорации, образованные по межправительственным соглашениям

г) корпорации национальные по капиталу и характеру деятельности

7. Горизонтально интегрированные группы – это:

а) объединение предприятий, технологически несвязанных между собой

б) объединения капиталов предприятий в одной отрасли или по единому технологическому циклу

в) объединение предприятий, когда продукт одной отрасли является исходным сырьем другой

г) объединение предприятий, выпускающих разную продукцию

д) объединение, деятельность которого определяется социально-полезным характером

8. В основе вертикальной интеграции лежит:

а) технологическая неделимость производственных процессов

б) распределение рисков по технологически несвязанным производствам

в) формы и характер потребления производимой продукции

г) объединение капиталов предприятий в одной отрасли

9. Какие элементы входят в структуру промышленного капитала:

а) Денежный капитал

б) Банковский капитал

в) Страховой капитал

г) Производительный капитал

д) Товарный капитал

10. Отражено ли понятие «корпорация» в российском законодательстве (если отражено, то в каком):

- а) ФЗ РФ «Об акционерных обществах»
- б) ФЗ РФ «О несостоятельности (банкротстве)»
- в) Гражданский Кодекс РФ
- г) не отражено
- д) Административный Кодекс РФ

11. Источники экономического роста:

- а) внешний рост
- б) внутренний рост
- в) накопления
- г) инвестиции
- д) займы, кредиты

12. Лицами, заинтересованными в оценке капитал корпорации являются:

- а) налогоплательщики
- б) инвесторы
- в) Правительство
- г) акционеры
- д) население

### **Вопросы для подготовки к экзамену**

1.Образование корпоративных структур в процессе акционирования в 90-х гг. XX ст.

2.Характеристика механизма формирования интегрированных корпоративных структур в отечественной экономике.

3.Отечественный и зарубежный рынок слияний (поглощений) компаний в современных условиях: тенденции развития.

4.Корпоративное управление: суть, функции, принципы.

5.Принципы корпоративного управления и их соблюдение отечественными компаниями.

6.Собственность как объект корпоративного управления. Роль

корпоративного управления в защите прав акционеров.

7. Место и роль стейкхолдеров в системе корпоративного управления

8. Англо-саксонская (американская) модель корпоративного управления.

9. Германская (континентальная) модель корпоративного управления.

10. Японская модель корпоративного управления.

11. Специфика российской модели корпоративного управления.

12. Инвестиционная привлекательность компании и пути ее обеспечения в системе корпоративного управления.

13. Рейтинговые оценки для определения уровня корпоративного управления компании.

14. Корпоративное законодательство в России.

15. Совет директоров: основные функции, структура вознаграждения в отечественных и зарубежных компаниях.

16. Особенности создания и функционирования комитетов совета директоров.

17. Понятие «независимый директор» и критерии независимости члена совета директоров.

18. Высшее исполнительное руководство корпорации: основные функции, структура вознаграждения в отечественных и зарубежных компаниях.

19. Специфика взаимоотношений менеджмента и акционеров.

20. Результаты массовой приватизации и структура собственности российских компаний.

21. Государственная и муниципальная собственность в системе корпоративного управления. Государственные и муниципальные унитарные предприятия.

22. Особенности корпоративного управления на предприятиях с государственным участием.

23. Специфика функционирования государственных корпораций в России.

24. Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций.

25. Проблемы правительственного вмешательства в российских корпорациях.

26. Необходимость создания положительного имиджа. Репутация компании и стоимость акционерного капитала.

### **Пример экзаменационного билета**

**1.** Высший орган управления акционерным обществом, его функции  
(Максимальное количество баллов – 15).

**2.** Раскрытие информации в российских публичных акционерных обществах  
(Максимальное количество баллов – 10).

**3.** Тестовые задания (все вопросы – 2 балла, максимальное количество баллов – 10).

**3.1. Что является филиалом общества?**

- 1) любой офис общества, открытый не по месту его регистрации
- 2) юридическое лицо, зависимое каким-либо образом от общества
- 3) обособленное подразделение, расположенное вне места нахождения общества и осуществляющее все его функции
- 4) обособленное подразделение, расположенное вне места нахождения общества, представляющее интересы общества и осуществляющее их защиту

**3.2. Какой модели корпоративного управления присуща высокая распыленность акционерного капитала**

---

**3.3. Каким путем может быть создано АО?**

- 1) учреждения;
- 2) реорганизации;
- 3) слияния, присоединения, выделения, разделения; 4) 1 и 2

**3.4. Добровольные слияния путем переговоров с руководством компании-цели и последующей покупкой (обменом) акций – это**

---

**3.5. Лица, избранные в состав Совета директоров акционерного общества, могут переизбираться:**



- 1) неограниченное число раз 2) один раз
- 3) не более 2-х раз
- 4) не более 3-х раз

**4. Практико-ориентированное задание.** (Максимальное количество баллов –25).  
Перед Вами стоит задача провести оценку качества корпоративного управления компании. Какие критерии оценки будете использовать? Ответ обоснуйте.

**Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции,  
формируемой дисциплиной  
для профиля «Корпоративные финансы»**

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (УК-5)	1.Использует знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности	<b>Знать:</b> принципы и сущность корпоративного управления, в т.ч. в компаниях с государственным участием; особенности национальной и зарубежных моделей корпоративного управления; механизм реализации принципов корпоративного управления; особенности деятельности топ- менеджмента и совета директоров, основную нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок составления и предоставления финансовой отчетности корпораций. <b>Уметь:</b> использовать принципы корпоративного управления в защите прав акционеров, в т.ч. в компаниях с государственным участием; анализировать специфику зарубежных моделей корпоративного управления и возможностей использования элементов моделей в отечественной практике; анализировать уровень инвестиционной привлекательности и прозрачности компаний; оценивать деятельность совета директоров и топ-менеджмента корпораций, анализировать и применять положения	<b>Задание 1.</b> Провести анализ Положения ЦБ РФ «Об общих собраниях акционеров. Выявить порядок подготовки, созыва и проведения ОСА в России  <b>Задание 2.</b> Провести анализ практики проведения ОСА в России и за рубежом

		нормативно-правовой базы в области корпоративного управления в деятельности компании, формировать отчетность корпорации.	
	2.Вырабатывает пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя из действующих правовых норм. и имеющихся ресурсов и ограничений.	<b>Знать:</b> методы оценки эффективности и устойчивости корпорации, уровня корпоративного управления. <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, решений.	<b>Задание 1.</b> Разработать рекомендации по совершенствованию организации работы со стейкхолдерами в российском публичном акционерном обществе
Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях (ПКН-6)	1.Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений	<b>Знать:</b> методы оценки эффективности и устойчивости корпорации, показатели, на основании которых оценивается инвестиционная привлекательность. <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, решений.	<b>Задание 1.</b> Провести анализ финансовой отчетности российской компании  <b>Задание 2.</b> Оценить качество раскрытия финансовой отчетности российской компании <b>Задание 3.</b> Оценить уровень корпоративного управления в российской компании
	2.Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности	<b>Знать:</b> понятийный аппарат в области принятия управленческих решений в корпорациях, навыки работы с информационно-правовыми базами данных, поиска, обработки и анализа информации для реализации управленческих решений с позиции обеспечения сбалансированного учета предложений и интересов заинтересованных сторон; методы оценки эффективности и устойчивости корпорации <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия управленческих решений, правильно прогнозировать	<b>Задание 1.</b> Разработать рекомендации по совершенствованию составления и раскрытия финансовой отчетности в российской компании <b>Задание 2.</b> Разработать рекомендации по формированию годового отчета, проанализировав и сравнив годовые отчеты четырех компаний: американской

		возможное развитие проблемной ситуации; использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, тактических и оперативных решений в управлении корпорацией; оценивать показатели эффективности и устойчивости корпорации	компаний; российской компании, акции которой торгуются на 1 уровне листинга Московской биржи; российской компании, акции которой торгуются на 2 уровне листинга Московской биржи; российской компании, акции которой торгуются на 3 уровне листинга Московской биржи. Выявить отличительные особенности содержания годовых отчетов анализируемых компаний.
Способность принимать обоснованные финансовые и инвестиционные решения в соответствии с современной нормативно-правовой базой Российской Федерации, направленные на рост стоимости организации (ПКП-5)	1. Применяет нормативно-правовую базу для обоснования финансовых и инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации.	<b>Знать:</b> особенности построения системы корпоративного управления с учетом интересов стейкхолдеров, в т.ч. нормативно-правовую базу, для обеспечения роста стоимости компании <b>Уметь:</b> анализировать инвестиционную привлекательность компании с учетом международных стандартов корпоративного управления	<b>Задание 1.</b> Выявить стейкхолдеров компании (на примере российского публичного акционерного общества), провести их ранжирование. <b>Задание 2.</b> Оценить на примере российского публичного акционерного общества, насколько эффективно компания организует взаимодействие с ключевыми стейкхолдерами. <b>Задание 3.</b> Провести оценку инвестиционной привлекательности компании и разработать рекомендации по ее повышению.

	<p>2. Предлагает обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации.</p>	<p><b>Знать:</b> особенности принятия управленческих решений на уровне совета директоров и правления компании  <b>Уметь:</b> механизм принятия решений на уровне совета директоров и правления компании, направленных на повышение ее стоимости</p>	<p><b>Задание 1.</b> Как организовать эффективное заседание совета директоров: разработать процедуру проведения заседания, проанализировав современную практику  <b>Задание 2.</b> Проведите сравнительный анализ состава, структуры, полномочий и организации работы высших коллегиальных исполнительных органов российских компаний.  <b>Задание 3.</b> Проведите сравнительный анализ состава, структуры, полномочий и организации советов директоров российских компаний.</p>
	<p>3. Использует современные приемы и методы оценки стоимости организации для принятия обоснованных финансовых и инвестиционных решений.</p>	<p><b>Знать:</b> знать закономерности проектирования корпоративных структур, методы делегирования полномочий и ответственности в корпорации; роль корпоративного управления в организации эффективной деятельности компаний и в защите прав собственников  <b>Уметь:</b> формулировать цели и задачи, правильно осуществлять распределение полномочий и ответственности в корпорации; собирать, обобщать и анализировать данные о функционировании корпоративных структур; оценивать состояние рыночной конкурентной среды и возможности внешнего роста корпораций, применять на практике методы оценки управленческой деятельности совета директоров и правления</p>	<p><b>Задание 1.</b> Провести анализ дивидендной политики и истории выплаты дивидендов российского ПАО  <b>Задание 2.</b> Разработать рекомендации по совершенствованию составления и раскрытия финансовой и нефинансовой отчетности в российской компании</p>

для профиля «Корпоративные финансы и бизнес-аналитика (с частичной реализацией на английском языке)»

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности (УК-5)	1.Использует знания о правовых нормах действующего законодательства, регулирующих отношения в различных сферах жизнедеятельности	<b>Знать:</b> принципы и сущность корпоративного управления, в т.ч. в компаниях с государственным участием; особенности национальной и зарубежных моделей корпоративного управления; механизм реализации принципов корпоративного управления; особенности деятельности топ- менеджмента и совета директоров, основную нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок составления и предоставления финансовой отчетности корпораций. <b>Уметь:</b> использовать принципы корпоративного управления в защите прав акционеров, в т.ч. в компаниях с государственным участием; анализировать специфику зарубежных моделей корпоративного управления и возможностей использования элементов моделей в отечественной практике; анализировать уровень инвестиционной привлекательности и прозрачности компаний; оценивать деятельность совета директоров и топ-менеджмента корпораций, анализировать и применять положения нормативно-правовой базы в области корпоративного управления в деятельности компании, формировать отчетность корпорации.	<b>Задание 1.</b> Провести анализ Положения ЦБ РФ «Об общих собраниях акционеров. Выявить порядок подготовки, созыва и проведения ОСА в России  <b>Задание 2.</b> Провести анализ практики проведения ОСА в России и за рубежом
	2.Вырабатывает пути решения конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее реализации, исходя	<b>Знать:</b> методы оценки эффективности и устойчивости корпорации, уровня корпоративного управления. <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия	<b>Задание 1.</b> Разработать рекомендации по совершенствованию организации работы со стейкхолдерами в российском

	из действующих правовых норм. и имеющихся ресурсов и ограничений.	стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, решений.	публичном акционерном обществе
Способность к индивидуальной и командной работе, социальному взаимодействию, соблюдению этических норм в межличностном профессиональном общении (УК-9)	1.Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, эффективно взаимодействует с другими членами команды, участвуя в обмене информацией, знаниями, опытом, и презентации результатов работы.	<b>Знать:</b> основные принципы формирования стратегии, основные способы оценки интересов стейкхолдеров; критерии определения ключевых стейкхолдеров; процедуры и методы контроля реализации управленческих решений с позиций их социальной значимости. <b>Уметь:</b> разрабатывать стратегию компании, учитывать интересы стейкхолдеров при принятии решений; управлять конфликтными ситуациями в процессе разработки, принятия управленческого решения; оценивать эффективность принятых решений в корпорации с позиции реализации запросов заинтересованных сторон.	<b>Задание 1.</b> Выявить стейкхолдеров компании (на примере российского публичного акционерного общества), провести их ранжирование. <b>Задание 2.</b> Оценить на примере российского публичного акционерного общества, насколько эффективно компания организует взаимодействие с ключевыми стейкхолдерами.
	2.Соблюдает этические нормы в межличностном профессиональном общении.	<b>Знать:</b> особенности становления корпоративного управления в переходный период; специфику деятельности корпораций как открытой системы; тенденции развития корпоративного управления в России; основы формирования корпоративной культуры, особенности составления годового отчета отечественных компаний; особенности составления нефинансового отчета компаний с учетом требований международных стандартов; виды рейтинговых оценок в области корпоративного управления; виды рисков корпоративного управления; <b>Уметь:</b> анализировать и выявлять специфику корпоративного управления в России; анализировать информационные источники по актуальным проблемам корпоративного	<b>Задание 1.</b> Оценить уровень развития корпоративной культуры российской компании <b>Задание 2.</b> Провести анализ внутреннего документа компании «Кодекс этики»

		управления; формировать корпоративную культуру в компании, анализировать годовой отчет компании; анализировать нефинансовый отчет компании; анализировать рейтинговые оценки в области корпоративного управления; анализировать риски в области корпоративного управления	
	3.Понимает и учитывает особенности поведения участников команды для достижения целей и задач в профессиональной деятельности.	<p><b>Знать:</b> основные способы оценки интересов стейкхолдеров; критерии определения ключевых стейкхолдеров; процедуры и методы контроля реализации управленческих решений с позиций их социальной значимости, , особенности составления годового отчета отечественных компаний; особенности составления нефинансового отчета компаний с учетом требований международных стандартов; виды рейтинговых оценок в области корпоративного управления; виды рисков корпоративного управления;</p> <p><b>Уметь:</b> учитывать интересы стейкхолдеров при принятии решений; управлять конфликтными ситуациями в процессе разработки, принятия управленческого решения; оценивать эффективность принятых решений в корпорации с позиции реализации запросов заинтересованных сторон, анализировать годовой отчет компании; анализировать нефинансовый отчет компании; анализировать рейтинговые оценки в области корпоративного управления; анализировать риски в области корпоративного управления.</p>	<b>Задание 1.</b> Как организовать эффективное заседание совета директоров: разработать процедуру проведения заседания, проанализировав современную практику
Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся	1.Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического	<b>Знать:</b> методы оценки эффективности и устойчивости корпорации, показатели, на основании которых оценивается инвестиционная привлекательность.	<p><b>Задание 1.</b> Провести анализ финансовой отчетности российской компании</p> <p><b>Задание 2.</b> Оценить</p>

финансово-экономических условиях (ПКН-6)	субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений	<b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия стратегических решений, использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, решений.	качество раскрытия финансовой отчетности российской компании <b>Задание 3.</b> Оценить уровень корпоративного управления в российской компании
	2.Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности	<b>Знать:</b> понятийный аппарат в области принятия управленческих решений в корпорациях, навыки работы с информационно-правовыми базами данных, поиска, обработки и анализа информации для реализации управленческих решений с позиции обеспечения сбалансированного учета предложений и интересов заинтересованных сторон; методы оценки эффективности и устойчивости корпорации <b>Уметь:</b> применять понятийно-категориальный аппарат в процессе разработки и принятия управленческих решений, правильно прогнозировать возможное развитие проблемной ситуации; использовать методы количественного и качественного анализа информации при принятии стратегических, тактических и оперативных решений в управлении корпорацией; оценивать показатели эффективности и устойчивости корпорации	<b>Задание 1.</b> Разработать рекомендации по совершенствованию составления и раскрытия финансовой отчетности в российской компании <b>Задание 2.</b> Разработать рекомендации по формированию годового отчета, проанализировав и сравнив годовые отчеты четырёх компаний: американской компании; российской компании, акции которой торгуются на 1 уровне листинга Московской биржи; российской компании, акции которой торгуются на 2 уровне листинга Московской биржи; российской компании, акции которой торгуются на 3 уровне листинга Московской биржи. Выявить отличительные особенности содержания годовых отчетов анализируемых компаний.
Способность моделировать сценарии	1.Использует результаты анализа финансовой	<b>Знать:</b> основные методы анализа финансовой информации, основы деятельности внутреннего и	<b>Задание 1.</b> Оценить качество организации аудиторского



развития бизнеса для применения обоснованных инвестиционных и финансовых решений (ПКП-4)	информации организации при разработке инвестиционных и финансовых решений.	внешнего аудитора в аспекте анализа финансовой информации, роль совета директоров и комитета по аудиту в процессе разработки инвестиционных и финансовых решений, критерии обоснованности решений. <b>Уметь:</b> оценивать качество аудиторского процесса в корпорации, проводить анализ финансовой информации, оценивать надежность внешнего аудитора при его подборе и оценивать качество его работы, принимать обоснованные инвестиционные и финансовые решения.	процесса в российской компании – стандарты аудита, независимость комитетов по аудиту, процедуры работы комитета по аудиту и др. <b>Задание 2.</b> Провести оценку инвестиционной привлекательности компании и разработать рекомендации по ее повышению.
	2. Применяет нормативно-правовую базу для обоснования инвестиционных и финансовых решений, направленных на рост стоимости организации.	<b>Знать:</b> основные нормативно-правовые акты, регламентирующие процессы принятия инвестиционных и финансовых решений, критерии отнесения сделок к крупным, взаимосвязанным, с заинтересованностью, роль совета директоров в увеличении стоимости организации <b>Уметь:</b> принимать обоснованные инвестиционные и финансовые решения с применением нормативно- правовой базы, оценивать работу совета директоров в аспекте инвестиционной привлекательности компании.	<b>Задание 1.</b> Оценить деятельность внешнего аудитора российской компании <b>Задание 2.</b> Оценить работу совета директоров в области состояния инвестиционной привлекательности

## 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### Нормативные правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г.) (с поправками).
2. Гражданский кодекс РФ от 30.11.1994 N 51-ФЗ принят (ГД ФС РФ 21.10.1994).
3. Федеральный закон Российской Федерации «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 N 208-ФЗ (принят ГД ФС РФ 24.11.1995).

4. Кодекс корпоративного управления (приложение к письму Центрального Банка РФ от 10.04.2014 № 06-52/2463).

5. Письмо Банка России от 17.02.2016 № ИН–06–52/8 «О раскрытии в годовом отчёте публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»;

#### **Основная литература:**

6. Корпоративное управление: в схемах и таблицах. : учебное пособие / Х.П. Харчилава, О.В. Данилова, А.Ю. Жданов [и др.] ; под ред. М.А. Эскиндарова, И.Ю. Беляевой. — Москва : КноРус, 2022. — 305 с. — ЭБС BOOK.ru. - URL:<https://book.ru/book/943919> (дата обращения: 15.09.2022). — Текст : электронный.

#### **Дополнительная литература:**

7. Веснин, В.Р. Корпоративное управление: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" (квалификация (степень) "магистр") / В.Р. Веснин, В.В. Кафидов. - Москва: Инфра-М, 2021. - 272 с. - (Высшее образование: Магистратура). - Текст : непосредственный. – То же. – ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1167876> (дата обращения: 15.09.2022). – Текст : электронный.

8. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием. В 2 т. Т. 1. Специфика корпоративного управления: учебник для направления магистратуры "Экономика" / М.А. Эскиндаров, М.А. Федотова, И.Ю. Беляева [ и др.]; Финуниверситет ; под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой, С.Ю. Попковой. - Москва: Кнорус, 2019, 2021. - 518 с. - (Магистратура и аспирантура). - Текст : непосредственный. – То же. – 2021. – ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/936554> (дата обращения: 01.09.2022). – Текст : электронный.

9. Развитие корпоративного управления в компаниях с государственным участием: монография / кол. авторов; под ред. И.Ю. Беляевой, Х.П. Харчилавы; Финуниверситет. - Москва: Русайнс, 2017. - 181 с. – Текст : непосредственный. - То же. - 2021. - ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/940305> (дата обращения: 15.09.2022). — Текст : электронный.

10. Корпоративные стратегии и технологии в условиях глобальных

вызовов : монография / коллектив авторов ; под ред. И. Ю. Беляевой и О. В. Даниловой. — Москва : КноРус, 2021. — 511 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/939821> (дата обращения: 05.09.2022). — Текст : электронный.

11. Корпоративные стратегии и технологии в цифровой экономике: монография / И.Ю. Беляева, О.В. Данилова, С.И. Ашмарина [и др.]; Финуниверситет ; под науч. ред. И.Ю. Беляевой, О.В. Даниловой. - Москва: Кнорус, 2021. - 268 с. - Текст : непосредственный. - То же. - ЭБС BOOK.ru. - URL:<https://book.ru/book/942941> (дата обращения: 15.09.2022). — Текст : электронный.

12. Теория слияний и поглощений (в схемах и таблицах): учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению "Экономика" (степень "бакалавр") и специальностям (профилям) "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Финансы и кредит", "Мировая экономика" и "Налоги и налогообложение" / М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева, А.Ю. Жданов, М.М. Пухова. - Москва: Кнорус, 2020. - 226 с. - (Бакалавриат). - Текст : непосредственный. — То же. — 2017. — ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/919666> (дата обращения: 15.09.2022). — Текст : электронный.

## **9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

### **1 Электронные ресурсы БИК:**

- Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>

- Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

- Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>

- Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znaniy.com>

- Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>

- Электронно-библиотечная система издательства Проспект <http://ebs.prospekt.org/books>

- Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>

- Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников»  
<https://grebennikon.ru/>
- Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
- Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
- Финансовая справочная система «Финансовый директор»  
<http://www.1fd.ru/>
- Ресурсы информационно-аналитического агентства по финансовым рынкам Cbonds.ru <https://cbonds.ru/>
- СПАРК <https://spark-interfax.ru/>
- Academic Reference <http://ar.cnki.net/ACADREF>
- Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира  
<http://search.ebscohost.com>
- Электронные продукты издательства Elsevier  
<http://www.sciencedirect.com>
- Emerald: Management eJournal Portfolio <https://www.emerald.com/insight/>
- Информационно-аналитическая база данных EMIS Global  
<https://www.emis.com/php/companies/overview/index>
- Henry Stewart Talks: Библиотека Онлайн Лекций по Бизнесу и Маркетингу <https://hstalks.com/business/>
- Oxford Scholarship Online <https://oxford.universitypressscholarship.com/>
- Коллекция научных журналов Oxford University Press  
<https://academic.oup.com/journals/>
- Scopus <https://www.scopus.com>
- Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer eBooks  
<http://link.springer.com/>
- Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции
- «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция», «Управление персоналом», «Психология управления»  
<http://eduvideo.online/>

- База данных научных журналов издательства Wiley

<https://onlinelibrary.wiley.com/>

2. <http://www.corp-gov.ru> – Корпоративное управление в России

3. <http://www.raexpert.ru/> - сайт «Рейтинговое агентство «ЭКСПЕРТ РА»

4. <http://www.soc-otvet.ru> – сайт «Социальная ответственность бизнеса»

5. <http://www.nccg.ru> – сайт Национального совета по корпоративному управлению

6. <http://rid.ru/> - российский институт директоров

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Изучение дисциплины предполагает сочетание аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций и семинарских занятий.

Курс лекций сопровождается наглядной презентацией, включающей базовые понятия, практические примеры, схемы, графики, табличный материал.

При подготовке к семинарским занятиям студентам следует:

– до очередного практического занятия по материалам лекции и рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей теме занятия;

– теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе.

Семинарские занятия предполагают:

– обсуждение в интерактивной форме вопросов в области оценки объектов интеллектуальной собственности и нематериальных активов (дискуссия, круглый стол и пр.);

– подготовку докладов, выступление и участие в групповом обсуждении студенческих презентаций, выполненных на определенную тему в рамках самостоятельной работы (отчет об оценке объекта интеллектуальной собственности);

– решение практико-ориентированных, ситуационных, тестовых, исследовательских заданий и кейсов на применение различных подходов и методов к оценке нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности для различных целей.

Для эффективного участия в работе семинарского занятия студентам рекомендуется пользоваться периодической литературой, электронными библиотечными системами, аналитическими информационными системами, а также информацией интернет-сайтов, приведенных в соответствующем разделе.

Методические указания для обучающихся по обсуждению кейсовой ситуации:

- преподаватель самостоятельно делит группы на несколько подгрупп по 6-12 человек;
- студентам дается время на изучение кейса;
- обсуждение вопросов кейса в группе и выработка альтернативных решений;
- каждая группа предлагает свои альтернативные решения обозначенных в кейсе проблем;
- обсуждение вариантов решений всеми студентами из предложенных и выработка единого решения с аргументацией;
- совместно с преподавателем, который выступает в роли модератора – подводятся итоги и отмечаются положительные и отрицательные стороны.

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.**

**11. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:**

- Программное обеспечение: пакет офисных программ Microsoft office (Word, Excel, PowerPoint).
- Антивирус Kaspersky.

## **11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.**

1. Информационно-правовая система «Гарант».
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс».
3. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» - <http://www.skrin.ru/>.

## **11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не используются.

## **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Материально-техническая база, которой располагает Финансовый университет: библиотечный информационный комплекс, аудиторный фонд, компьютерные классы и др.; ПК, информационные базы данных; интернет, финансовые калькуляторы, справочники, профессиональные программные продукты.